

# PMO - Desvendando a Gestão Ágil de Projetos

A gestão de projetos ágil tem se tornado popular nos últimos anos. Essa metodologia permite o gerenciamento de vários projetos com foco na complexidade e dinamismo que os envolvem. Seu uso é indicado em projetos que, com um conjunto mínimo de funcionalidades, sirvam para entregar valor. Nesse contexto, abordamos como as equipes de trabalho podem potencializar essas tecnologias através da postura aberta às transformações.

**06/10/2016 13:54:55**

Mudanças são oportunidades

Ambientes que promovem mudanças de forma acelerada geralmente se confrontam com o PMO tradicional devido a metodologias fixas e estruturas restritas. Satisfazendo este contexto dinâmico, o PMO Ágil agrega a unidade organizacional do PMO a métodos ágeis de gerenciamento. O resultado é uma prática que planeja, conduz, organiza, controla e adequa as necessidades do projeto aos incrementos que surgem ao longo de seu desenvolvimento, alcançando os objetivos de forma rápida, coerente e eficiente.

Mudanças são oportunidades, mas isso depende de como a empresa responde a elas. Pilhas de documentos, burocracias e planejamentos exagerados não combinam com um projeto aberto às transformações, não é mesmo?

Assim como a versão tradicional, o PMO Ágil funciona através da identificação e coleta de métricas. A diferença é que a produção de documentos, os processos que dependem de aprovação e até o agendamento de reuniões são evitados, a menos que haja uma necessidade contundente. O projeto é produzido aos poucos e entregue constantemente, desta forma, toda mudança é bem-vinda.

O que eu ganho sendo ágil?

Enquanto o PMO monitora todos os componentes críticos para o acompanhamento e avaliação do progresso do projeto, o gerenciamento ágil incentiva a comunicação face a face entre os stakeholders e promove um ambiente que minimiza a explosão do escopo.

Isso garante:

- Ambiente de diálogo e transparência;
- Flexibilidade nas estruturas dos projetos e das equipes;

- Verificação precoce de mudanças, atrasos ou questões relativas à qualidade;
- Agilidade para reparar adversidades ainda nos primeiros ciclos;
- Rápida adaptação as necessidades do mercado;
- Ganho de tempo;
- Equipes auto gerenciáveis e multifuncionais;
- Líderes com mais foco no que realmente importa.

Gerenciamento ágil e PMO possuem muitos fatores em comum. Ambas metodologias estão interessadas em estruturar projetos garantindo eficiência e produtividade. Portanto, para conquistar melhores resultados, foque em suas similaridades, ao invés de ressaltar as diferenças. Quer saber mais sobre PMO Ágil? Criamos um e-book sobre o tema, clique aqui para baixar.

Encontrar o equilíbrio entre elas é importante: o gerenciamento não deve ser estritamente PMO ou puramente ágil. Nossa dica é analisar os pontos positivos e negativos de cada tipo de gestão e também a segmentação de projetos: quais itens serão conduzidos da maneira tradicional e quais da maneira ágil. Sabendo que ambas podem trabalhar juntas, a empresa certamente vai precisar de uma tecnologia capaz de acompanhar o gerenciamento do projeto realizado desta forma.

Para isso, existem softwares específicos, que viabilizam operações de gerenciamento de projetos como alicerce estratégico. Um deles é o NetProject , o gerenciador estratégico, de portfólio e projetos da Seed. Nele estão as ferramentas essenciais para gestão ágil e tradicional como o Project Mo-delCanvas, o Quadro Kanban, o Gráfico Burndown e a Timeline de Projeto.

Com o NetProject, a equipe tem acesso a painéis de controle que apresentam todas as informações consolidadas do projeto, sob a tutela do PMO. Além disso sua interface promove a automatização dos relatórios de status, o ambiente de comunicação via timeline e o desenho para acompanhamento de cada metodologia. Que tal gerenciar projetos de verdade? Acesse nosso site: <http://netproject.com.br>