

# Impactos da facção no custo e no tempo de lançamento de coleções da indústria têxtil

É inevitável que processos sejam subcontratados ou terceirizados nas empresas, e na indústria têxtil e de moda não poderia ser diferente, mas com suas características específicas legais e operacionais, cá são chamados de “contratação de facção”.

**05/09/2016 12:00:02**

A facção pode realizar desde o enfiado e corte do tecido, até mesmo bordados e fechamentos de peças ou acabamentos específicos, sendo assim, basicamente qualquer processo dentro da confecção das peças pode ser encaminhado a uma facção.

Porém, indiferente do ramo, uma terceirização externa, tende a aumentar o custo do produto e o seu tempo para conclusão uma vez que entre cada despacho logístico que é necessário implica-se em tempo de deslocamento e preparação de cargas e cada processo despachado também onera o tempo de execução do processo em si, pois quando negociado o contrato com a facção a mesma sempre terá margens temporais de trabalho para garantir sobrecargas de outros clientes ou dificuldades em seus processos internos.

O aumento do custo é amplamente discutido pois uma vez que o custo de produção é efetivamente maior, o investimento necessário para a produção é amplamente menor, sem contar que o tempo necessário para um ajuste de processo ou atendimento de uma alta demanda atípica tende a ser menor, uma vez que, a facção contratada tende a absorver a carga adicional e se fosse um processo interno por exemplo, poderia ser necessária a contratação de mais funcionários ou ampliações de linhas de produção que não estavam preparadas para tanta demanda.

Mas mesmo considerando estes pontos positivos que implicam no menor investimento, porém, maior custo ainda devemos considerar os custos adicionais de gestão que serão necessários, visto que é necessário controlar o que foi enviado para facções, seus prazos de retorno, seus índices de qualidade e seus índices de eficiência de matéria prima, além de todos estes controles devemos ainda considerar os controles legais que são necessários, por exemplo, mercadorias remetidas a fornecedores/clientes para processos externos devem ser tributadas caso passem de 180 dias no poder do 3º, ou pelo menos, deve ser solicitada a ampliação do prazo legal para cada caso.

Existem diversos fatores de implicância de custo e tempo de lançamento de coleção, mas em outra

mão, temos diversos pontos positivos que se remetem à redução do investimento inicial e assim maior disponibilidade financeira para fluxo de caixa ou para atendimento de demandas sazonais.

Mas como podemos mitigar todos estes impactos e problemas? O que poderá efetivamente ajudar nos controles Legais necessários? e ainda, o que poderá minimizar os custos de gestão ou reduzir o impacto dos tempos do conjunto deslocamento + facção no processo de MTO ou MTS? Como minimizar todo o impacto que irá ocorrer na Grade?

A Pelissari, especialista em implementação do ERP da SAP, AFS, Apparel and Footwear, indica que um ERP completo pode minimizar todos estes impactos. Através do AFS atua-se com as melhores práticas e soluções definitivas para o setor.